

Werkplan en begroting 2018

Gelderse Natuur en Milieufederatie



© Gelderse Natuur en Milieufederatie, 8 november 2017

Jansbuitensingel 14

6811 AB Arnhem

026 – 3523740

gnmf@gnmf.nl

www.gnmf.nl

Inhoudsopgave

VOORWOORD	5
LEESWIJZER	7
SAMEN VOOR EEN MOOI EN DUURZAAM GELDERLAND	8
DE GNMF VOOR EEN MOOI GELDERLAND	8
1. Speerpunt Kwaliteit Gelderse Natuur	8
Gebiedsregie Hattemerpoort	9
Microplanologie m.b.v. beginspraak	9
Natuurcompensatie	9
Natuur en landschapsservicepunt (natuur, groen en landschap van onderop).....	10
2. Speerpunt Mooi Landschap	11
Nacht van de Nacht	11
Ruimte voor de rivier / Deltaprogramma	11
Spiegelgroep Waalweelde	12
Mobiliteit, logistiek, bedrijvigheid en vliegverkeer	12
Participatie gemeentelijke omgevingsvisies	12
DE GNMF VOOR EEN DUURZAAM GELDERLAND	13
3. Speerpunt Gezonde Gelderse Landbouw en Voedsel	13
Agenda Vitaal Platteland en duurzame veehouderij.....	13
Landbouw van onderop (servicepunt)	14
Actieplan Weide- en Akkervogels	14
4. Speerpunt Duurzaam Gelders Klimaat en Energie	15
Gelders Energie Akkoord.....	15
Energie-uitvoeringsprojecten Arnhem-Nijmegen.....	16
Participatie wind en zon in Beuningen.....	16
Gelders Model voor windontwikkeling	16
Acceptatie, participatie & realisatie zon- en windenergie	17
Energieservicepunt (energie van onderop)	17
Energiemonitor huursector	17
Bedrijven, energie en milieu	18
SAMEN WERKEN AAN HET NETWERK	19
5. Speerpunt Participatie Achterban en Burgers	19
Geef om Gelderland.....	19
Helpdesk en cursussen: natuur en milieu van onderop.....	19
Werving burgers en bedrijven.....	20
Binding leden en lidorganisaties	20
6. Communicatie en overleggen	21
Externe communicatie	21

Bestuurlijke overleggen	21
NLO en oogstfeest.....	22
Samenwerking Natuur en Milieufederaties	23
7. Overig	23
Beroepsprocedures.....	23
Acquisitie.....	23
BEGROTING 2018	24
BESTEDINGEN WERKPLAN 2018.....	25
VERDELING UITVOERINGSKOSTEN NAAR BESTEMMING/BESCHIKBAAR VOOR DOELSTELLING	28
MEERJARENRAMING 2019-2021	29

VOORWOORD

'Lectori salutem' is een passende aanhef voor dit in Rome geschreven voorwoord. Het Forum Romanum en het Colosseum liggen op een steenworp afstand. Deze bekende plekken uit de oudheid staan symbool voor waar de Gelderse Natuur- en Milieufederatie voor staat. Sta me enkele persoonlijke bespiegelingen toe in mijn laatste voorwoord voor een werkplan, in het laatste jaar dat ik als voorzitter van de GNMF acteer. Eind dit jaar leg ik de hamer neer, en wens ik mijn opvolger evenveel betrokkenheid en inspiratie toe als ik in de afgelopen 6 jaar heb mogen ervaren.

Terug naar Rome, eerst naar het Colosseum: de arena waar de gevechten plaatsvinden, ten overstaan van een groot publiek van zo'n 50.000 mensen, staat symbool voor de gevechten die de GNMF soms moet voeren. Vaak met tegenzin, zoals de gladiatoren waarschijnlijk ook niet met een opgeruimd gemoed de arena binnenstapten. Juridische procedures en acties zijn in wezen een laatste redmiddel om natuur- en milieubelangen overeind te houden als deze ondanks alle overleg toch het onderspit dreigen te delven. En zelfs dan: een te snel of gemakkelijk genomen besluit tot strijd kan de positie als constructieve gesprekspartner met wie zaken kunnen worden gedaan ondermijnen. Maar paradoxaal genoeg: nooit het gevecht aangaan kan evenzogoed de invloed doen dalen. Het is dus een kwestie van goed kijken en afwegen: welke waarden zijn in het geding, welke mogelijkheden staan ter beschikking, hoe proportioneel zijn die opties in relatie tot het doel, en hoe verandert het spel en de relatie als naar relatief zware middelen wordt gegrepen?

In mijn ogen heeft de GNMF hier in het algemeen zeer zorgvuldig geopereerd. Dat blijkt ook uit de brede waardering voor hoe we handelen, bij de politiek, het bedrijfsleven, de leden en lid-organisaties en anderen. En als er dan eens naar het juridische wapen moet worden gegrepen lukt het meestal ook de relaties toch goed te houden. Deze waarderende woorden zijn aan directie en medewerkers gericht: zij zijn in de praktijk het gezicht van de organisatie. Maar het is ook goed te constateren dat deze filosofie ook in de Vereniging leeft.

Dan het Forum Romanum. Dat was het economisch, bestuurlijke en sociaal-culturele hart van het klassieke Rome. Daar werden de zaken gedaan. Daar werd onderhandeld. Het Forum staat dichterbij de essentie van de GNMF dan het Colosseum: door overleg en onderhandelen de natuur- en milieubelangen dienen, met oog voor andere belangen en aspiraties. Kunnen de uiteenlopende belangen gecombineerd worden? Graag. Vaak blijkt dat bij vroegtijdig overleg plannen en initiatieven beter worden dan ze eerst waren. De ervaring en kennis die in bureau en Vereniging huizen kunnen veel betekenen. Ook dat wordt herkend en erkend, in verschillende kringen en groeperingen.

Door constructief optreden kan veel koudwatervrees worden weggenomen. Nog steeds, zij het in afnemende mate, komt die vrees voort uit de veronderstelling dat rekening houden met natuur en milieu ten koste gaan van financieel-economische doelen. Onze ervaring is: juist niet! De economische ontwikkeling is in belangrijke afhankelijk van zorgvuldig omgaan met wat 'natuurlijk kapitaal' heet, alles wat de natuur ons aan grondstoffen, veerkracht, productiviteit, absorptievermogen, schoonheid en nog veel meer te bieden heeft. Zeker in een natuurprovincie bij uitstek, Gelderland, is dat zonneklaar. Wie het natuurlijk kapitaal op het spel zet, zet de economie van Gelderland op het spel.

De lange kabinetsformatie, waarbij de kiezers opmerkelijk genoeg de samenwerking tussen meer conservatieve en liberale en meer groene stromingen hebben afgedwongen, doet vermoeden dat het in de landelijke politiek nog niet zo gemakkelijk is economie, natuur en milieu tot een eenduidige en richtinggevende visie te smeden. Misschien gaat dat per definitie ook gemakkelijker op provinciaal en gemeentelijk niveau.

Maar wat landelijk in het regeerakkoord wordt afgesproken (wat dat is, is op het moment van schrijven nog niet bekend), werkt uiteraard wel weer door naar provinciaal en gemeentelijk niveau.

In elk geval moet er rekening mee worden gehouden dat het klimaatbeleid verder zal worden aangescherpt, dat vloeit voort uit de afspraken die in Parijs zijn gemaakt. Mogelijkerwijs heeft dat ook consequenties voor het Gelders Energie-akkoord dat mede door de GNMF is geïnitieerd.

Het zou goed zijn als landelijk ook beter wordt beseft dat duurzaamheid meer is dan klimaat alleen, hoe wezenlijk ook. Maar ook wateronttrekkingen, een verstoorde stikstofcyclus, verlies aan habitats en biodiversiteit, de uitstoot van toxische stoffen en diverse andere drukfactoren die de zogeheten planetary boundaries in gevaar brengen verdienen aandacht. Het mag niet zo zijn dat de - terechte - aandacht voor klimaat de andere waarden overschaduwet.

Een deel daarvan laat zich ook goed op provinciaal en gemeentelijk niveau regelen. De aanstaande gemeenteraadsverkiezingen, in maart volgend jaar, zijn een mogelijkheid om ideeën en wensen voor natuur en milieu krachtig naar voren te brengen. De GNMF zal daar zijn stem zeker laten horen.

Vorig jaar werd in de algemene ledenvergadering ALV aangedrongen op meer aandacht voor landbouw en voedsel. Een terechte oproep, immers het landbouw- en voedselsysteem heeft een ongekende impact op de planetary boundaries. Maar het woord 'systeem' wordt hier niet voor niets gebruikt: het gaat om een complex samenspel van spelers, belangen, marktprikkels en consumentengedrag dat niemand op eigen houtje kan veranderen. Ook de schuldvraag is niet aan de orde: in de afgelopen tientallen jaren, sinds Sicco Mansholt in de jaren '50 het Nederlandse en Europese landbouwbeleid begon te moderniseren, heeft het landbouw- en voedselsysteem zich ontwikkeld tot een productieve machine, die echter de neveneffecten en schadeposten (natuurverlies, vervuiling, boeren die onder de armoedegrens leven, dierenleed, obesitas, sterk verslechterende weidvogelstand, en nog veel meer) op anderen en op de toekomst worden afgewenteld. Zo'n systeem is niet met een actietje hier en een projectje daar te veranderen; de landbouw- en voedseltransitie vergt een lang volgehouden programma, die het creëren van niches voor levensvatbare alternatieven omvat, samenwerkingsverbanden en experimenten, bijstellen van wetgeving en spelregels, en waar nodig ook actie en confrontatie. Hier is bij uitstek een gebalanceerde mix van Colosseum- en Forumwerk noodzakelijk. Ik hoop en vertrouw erop dat het accent op landbouw en voedsel waar de ALV om vroeg het begin is van zo'n langjarige inspanning, en dat het ook mogelijk blijkt hier voldoende mensen en middelen voor in te zetten.

Er is het komende jaar, en de komende jaren, ongelofelijk veel werk aan de winkel. De Gelderse Natuur- en Milieufederatie, zowel de Vereniging als het Bureau, is er klaar voor. Ik ben er trots op dat ik in de afgelopen jaren mijn steentje als voorzitter heb kunnen bijdragen aan de activiteiten van de GNMF, en ben er zeker van dat de GNMF onder een nieuwe leiding succesvol door zal gaan. Succes!

Jan Paul van Soest

Voorzitter GNMF, tot 8 november 2017

LEESWIJZER

1. Alle projecten/campagne/structureel werk zijn opgebouwd uit kopjes: beoogde effecten, doelgroepen, activiteiten en resultaten, waarbij aangetekend dat het beoogd effect niet alleen door de GNMF bepaald wordt, maar door tal van andere stakeholders waaronder uiteraard de politiek; met andere woorden of dit effect ook bereikt wordt is uiteraard onzeker. Bij de activiteiten wordt, voor zover bekend, beschreven wat de GNMF wil gaan doen. De resultaten laten zien wat de GNMF wil bereiken ten behoeve van het realiseren van de beoogde effecten.
2. Bij alle projecten/campagnes staat aangegeven wat de totale duur van het project/campagne is.
3. Tevens staat vermeld of het een nieuw of al lopend project/campagne/structureel werk is en is het aantal te besteden uren en activiteitengeld aangegeven, inclusief financiering uit budgetsubsidie of overige bronnen.
4. Belangrijk is om te weten dat van de onzekere projecten er maar een deel zal worden uitgevoerd als gevolg van het niet bij elkaar sprokkelen van de benodigde externe middelen. De vrijkomende financiering van deze projecten wordt dan verdeeld over de andere projecten, of wordt gebruikt als (co)financiering van actuele projecten en campagnes waarvoor in dit werkplan geen uren beschikbaar gesteld zijn (en die ook niet in dit werkplan zijn opgenomen).
5. Bij een aantal projecten wordt samengewerkt met IVN Gelderland en Stichting Landschapsbeheer Gelderland (SLG). Bij deze projecten wordt dit ook benoemd.

Lijst met afkortingen en begrippen:

ALV:	Algemene Leden Vergadering
CoP:	Community of Practice
EHS/GNN/GO:	Ecologische Hoofdstructuur/Gelders Natuur netwerk/Groene ontwikkelzone
GEA:	Gelders Energie Akkoord
GS:	Gedeputeerde Staten
IVN:	Vereniging Natuur- en Milieu Educatie
(G)LTO:	Land- en Tuinbouw Organisatie (Noord/Gelderland)
LNC:	Landschap, Natuur en Cultuurhistorie
MVO:	Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen
Natura2000:	Europese topnatuurgebieden met extra beschermingsregime (Vogel- en Habitatgebieden)
NLO:	Natuur en Landschap Overleg (met Gelderse terreinbeheerders)
NMF:	Natuur en Milieufederaties (alle 12)
PAS:	Programma Aanpak Stikstof
PRO:	Provinciale Raad voor Omgevingsbeleid
PS:	Provinciale Staten
RO:	Ruimtelijke Ordening
ROP:	Rail Opstap Punt
SER:	Sociaal Economische Raad
SLG:	Stichting Landschapsbeheer Gelderland
SMART:	Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch, Tijdgebonden
TBO:	Terrein Beherende Organisatie (natuurorganisaties)
VECG:	Vereniging Energie Coöperaties Gelderland

SAMEN VOOR EEN MOOI EN DUURZAAM GELDERLAND

De Gelderse Natuur en Milieufederatie en de andere Natuur en Milieufederaties zetten zich in voor een samenleving die:

- Landschap en natuur beschermt en ontwikkelt;
- Haar voetafdruk verkleint door de economie circulair te maken;
- Inzet op zo min mogelijk maar in ieder geval schone energie;

Dit wil de Gelderse Natuur en Milieufederatie bereiken door:

- **Beschermen** van natuur landschap en milieu, samen met achterban, bevriende organisaties en bedrijven en burgers ter voorkoming of verslechtering: dit is van oudsher ons 'basiswerk', maar dat willen we zo proactief mogelijk vormgeven. Hierin past ook een goed functionerende Helpdesk die verontruste achterban en Gelderse burgers helpt en adviseert;
- **Ondersteunen van onderop** van initiatieven op het gebied van energie, natuur, landschap en duurzame landbouw ten behoeve van ondernemende achterban, bevriende bedrijven en burgers: hierin zien we onze grootste ambitie; GNMf als dé ondersteuner van de energieke samenleving. Dit proberen we vorm te geven door Servicepunten op te zetten;
- **Zelf ontwikkelen en ondernemen** ten behoeve natuur, landschap, duurzaamheid en klimaatbeleid en in samenwerking met achterban, bevriende bedrijven en burgers: hier ligt de uitdaging voor de toekomst;

DE GNMf VOOR EEN MOOI GELDERLAND

1. Speerpunt Kwaliteit Gelderse Natuur

- Creëren netwerken van partijen (overheden, organisaties, waaronder TBO's en bedrijven) die werken aan bescherming en ontwikkeling van natuur en landschap.
- Ondersteunen initiatieven van burgers en bedrijven die zich inzetten voor natuur en landschap.
- Creëren draagvlak voor en behartigen van de belangen van natuur en landschap in het provinciale en gemeentelijke beleid.
- Met als doel om verzuring, vermesting, verdroging en verstoring van de natuur verminderen, waarbij het GNN gaat functioneren als een netwerk van met elkaar verbonden robuuste natuurgebieden en in het landschap buiten het GNN biodiversiteit afdoende wordt beschermd (landschapselementen als haarvaten).
- Ontwikkelen zelf projecten om natuur en landschap te versterken.

Beoogde effecten en doelgroepen	Activiteiten	Resultaten
Speerpunt Kwaliteit Gelderse Natuur		
Gebiedsregie Hattemerpoort	Vervolgproject 2016-2019	375 uren en € 5.000 activiteiten overig
Hattemerpoort functioneert als ecologische Poort en Verbindingszone tussen de Veluwe en de IJsselvallei; de uitvoering vindt plaats de Samenwerkingsovereenkomst Hattemerpoort 2016-2019 en het bijbehorende Uitvoeringsprogramma 2015-2019. Hierin zijn 8 concrete projecten opgenomen, die in deze periode zullen worden gerealiseerd. Doelgroep: gemeenten Hattem en Heerde, Waterschap, Rijkswaterstaat, lokale grond-eigenaren, LTO-Noord, lid organisatie Landschap en Milieu Hattem en burgers Hattem/Wapenveld.	De GNMf is hiervoor door de Stuurgroep Veluwekroon als gebiedsregisseur aangewezen. De gebiedsregisseur stuurt partijen aan op de uitvoering van de overeenkomst, stemt uitvoeringsactiviteiten onderling af, signaleert en maakt knelpunten bespreekbaar en komt met voorstellen voor oplossingen, houdt de organisatie en communicatiestructuur in stand en fungeert als aanspreekpunt voor derden.	In de Hattemerpoort is in de periode 2016-2019 ongeveer 120 hectare agrarische grond omgevormd naar (particulier) natuurbeheer. Ecologische barrières bij wegen en bij het Apeldoorns Kanaal zijn passeerbaar gemaakt voor zowel groot als klein wild. De fiets- en wandelroutes door de uiterwaard zijn versterkt en voor recreatieterreinen op de Stuwwal (Ennerveld) en in de Uiterwaard (Kromholt) is een passende, voor natuur en landschap aanvaardbare oplossing gevonden, waarvoor zowel bij initiatiefnemers als betrokken overheden en maatschappelijke organisaties draagvlak is.
Microplanologie m.b.v. beginspraak	Structureel werk	1044 uur overig (60 uren onzeker)
Het belang van natuur, landschap, water en duurzame drinkwatervoorziening in bestemmingsplannen en andere ruimtelijke/projectplannen is geborgd; Duurzaam ruimtegebruik in diezelfde plannen is geborgd; Milieukwaliteit op het gebied van bodem, lichthinder, water, lucht en geluid is geborgd; Proactief zijn wensen en argumenten ingebracht, zodat inbreng achteraf (via een zienswijze, bezwaar, beroep) steeds minder nodig is; Doelgroep: gemeenten (en eventueel andere overheden) en in tweede instantie de initiatiefnemers zoals bedrijven en particulieren.	Inbreng leveren in bestemmingsplannen buitengebied en andere ruimtelijke plannen van gemeenten of andere overheden waar dat in verband met natuur, landschap, waterhuishouding en duurzaam ruimtegebruik van belang is; Waar van toepassing, reageren op andere vergunningen/ontheffingen; Actief contact zoeken met gemeenten om inbreng zo vroeg mogelijk in beleidsproces in te steken; Eventueel publieksactie opgezet en/of de pers op de hoogte gebracht van gemeentelijke plannen en onze reactie daarop; Inbreng afstemmen met terreinbeheerders en met de eigen achterban.	Gereageerd op met name de bestemmingsplannen buitengebied van Gelderse gemeenten; Minimaal 5 inspraakreacties in vooroverleg gegeven en waar mogelijk gemeentebestuur overtuigd van het gegrond zijn van gestelde bezwaren tegen bepaalde beleidsvoornemens; Oplossing gevonden voor minimaal 2 concrete casussen via overleg met overheden/initiatiefnemer; Inbreng afgestemd met TBO's, Vitens en eigen achterban.
Natuurcompensatie	Vervolgproject 2017-2018	66 uur overig
Door centrale registratie, van zowel de oude (tot 10 jaar terug) als nieuwe compensatie en vereveningsverplichtingen plus goede monitoring	Afronden van het reeds in gang gezette onderzoek naar alle Gelderse compensatieverplichtingen over de afgelopen 10 jaar ten aanzien van de EHS/GNN	Totaaloverzicht gereed van alle Gelderse compensatieverplichtingen, zoals bij diverse projecten over de afgelopen 10 jaar is afgesproken;

<p>van de uitvoering komt er zicht op deze verplichtingen en realisatie daarvan in Gelderland; Compensatie en vereveningsverplichtingen zijn goed geborgd en worden optimaal benut, door het vooraf realiseren van compensatienatuur, ter versterking van GNN en GO, zoals in de Omgevingsvisie is vastgelegd; Doelgroep: provincie, gemeenten en initiatiefnemers/compensatieplichtigen</p>	<p>en GO en boscompensatieverplichtingen, eventueel aangevuld met flora- en faunawet verplichtingen; Bijdrage leveren aan het planologisch goed borgen van deze verplichtingen; Tevens vinger aan de pols houden ten aanzien van het realiseren van compensatienatuur en aanbieden om deze mee te helpen realiseren, bijvoorbeeld als gebiedsregisseur.</p>	<p>Deze compensatieverplichtingen zijn ook planologisch goed geborgd; De afspraak uit de Omgevingsvisie wordt uitgevoerd zodat op de goede plekken hoogwaardige compensatienatuur wordt gerealiseerd. De GNMF levert daaraan indien gewenst een eigen bijdrage, bijvoorbeeld als gebiedsregisseur.</p>
<p>Natuur en landschapsservicepunt (natuur, groen en landschap van onderop)</p>	<p>Nieuw samenwerkingsproject 2018-2020</p>	<p>60 uur overig (onzeker)</p>
<p>Ondersteuning bieden bij het realiseren en beschermen van groen en landschap, door burgers bedrijven en instellingen; Doelgroep: burgers, bedrijven en instellingen die een bijdrage willen leveren aan realisatie natuur, groen en landschap</p>	<p>Ondersteuning bieden en uitwisseling organiseren ten behoeve van burgers, bedrijven en specifieke doelgroepen die natuur, groen en/of landschap (met name buiten het GNN, bijvoorbeeld in en om de stad) willen realiseren; In samenspraak met NMF's zorgdragen voor externe financiering.</p>	<p>In samenspraak met NMF's externe financiering geregeld voor servicepunt; Servicepunt natuur, groen en landschap opgezet voor burgers, bedrijven en instellingen die natuur, groen en landschap willen realiseren en beschermen.</p>

2. Speerpunt Mooi Landschap

- Creëren netwerken van partijen (overheden, organisaties (waaronder TBO's) en bedrijven) die werken aan bescherming en ontwikkeling van natuur en landschap.
- Tegengaan van verrommeling en degradatie van natuur en landschap (zoals aantasting stilte, duisternis, ruimte en verminderde biodiversiteit).
- Vermindering van onnodig ruimtegebruik ten behoeve van bedrijventerreinen, wegen, woningbouw e.d.
- Aanpassen aan klimaatverandering door meer ruimte voor water, steden hittebestendig maken, e.d.

Beoogde effecten en doelgroepen	Activiteiten	Resultaten
Speerpunt Mooi Landschap		
Nacht van de Nacht	Lopende samenwerkingscampagne 2005-2023	150 uur budgetsubsidie en € 1.250 overig (eigen middelen; € 500 NMF's onzeker)
Brede publiek heeft kennis gemaakt met de schoonheid van de nacht; De Nacht van de Nacht draagt bij aan de bewustwording en gedragsverandering bij burgers en mogelijk ook bedrijven en overheden, ten aanzien van het belang van duisternis; Doelgroep: burgers, mogelijk aangevuld met bedrijven en overheden.	Samenwerking met de Natuur- en Milieufederaties, gericht op het coördineren van de Nacht van de Nacht in Gelderland; Ondersteuning van lokale groepen bij het organiseren van activiteiten tijdens de Nacht van de Nacht; GNMF wil net als bij voorgaande edities ook een of enkele eigen activiteiten (mede) organiseren; Publicitaire aandacht genereren voor duisternis bij burgers en ook overheden en bedrijven; Publiciteit genereren voor de Nacht van de Nacht en de GNMF.	De 14de Nacht van de Nacht op 27 oktober 2018 geïnitieerd en gecoördineerd; meer dan 40 activiteiten en tenminste 3000 deelnemers bij goede weersomstandigheden in Gelderland; Naast belevingsactiviteiten is bij een aantal activiteiten aandacht voor het terugdringen van onnodige verlichting; GNMF wordt door lokale organisatoren en grote publiek herkend als de leidende kracht achter de Nacht van de Nacht.
Ruimte voor de rivier / Deltaprogramma	Structureel werk	150 uur budgetsubsidie
Rivieren blijven een herkenbaar en waardevol landschap met belevingswaarde, gebruikswaarde en toekomstwaarde (ruimtelijke kwaliteit); Evenwicht gevonden tussen landschap, natuur en cultuurhistorie (LNC-waarden) enerzijds en veiligheid en economische benutting anderzijds met nadruk op meer ruimte voor de rivieren, ook op de langere termijn; Doelgroep: provincie, waterschappen, gemeenten, bedrijven en actieve burgers.	Op visie- en beleidsniveau blijven opkomen voor het belang van integraal denken, de rivieren ruimte geven, slim mee koppelen van LNC-waarden; Samen met onze achterban en partners actief opkomen voor concrete 'meekoppel'-kansen, en/of tegen concrete bedreigingen.	Meegewerkt aan hernieuwde lobby voor méér ruimte voor dynamische natuurlijke processen in het rivierengebied; Actief bijgedragen aan het tot uitvoering brengen van 'meekoppel'-projecten in het Splitsingspuntengebied en Midden-Waal; Actief bijgedragen aan het voorkomen van onnodige ingrepen ten koste van de LNC-waarden; Bij waterkracht-projecten aandacht gevraagd voor ecologische risico's.

Spiegelgroep Waalweelde	Project 2016-2019	184 uur en € 8.450 overig
<p>De participatie in WaalWeelde is vormgegeven door middel van de 4 B's: Bestuurders, Beambten, Burgers en Bedrijven. Burgers en bedrijven werken samen in de Spiegelgroep WaalWeelde en adviseren het Bestuurlijk Overleg voor de Waal-Merwedebos (BO-MW).</p> <p>Doelgroep: provincie, waterschappen, gemeenten, bedrijven en actieve burgers.</p>	<p>Als secretaris faciliteren van de Spiegelgroep WaalWeelde op gebied van gevraagde en ongevraagde advisering van het BO-MW met betrekking tot onderwerpen als: visieontwikkeling op de lange termijn; projecten in uitvoering; hoogwaterbescherming in het kader van het Deltaprogramma Rivieren.</p> <p>Organisatie jaarlijkse werkconferentie</p>	<p>Als secretaris zorggedragen dat de spiegelgroep optimaal kan functioneren, door middel van ondersteuning van de voorzitter, het voeren van het secretariaat en het incidenteel uitvoeren van opdrachten voor de spiegelgroep;</p> <p>Actief bijgedragen aan het mee-koppelen van de LNC-waarden bij projecten.</p> <p>Werkconferentie georganiseerd.</p>
Mobiliteit, logistiek, bedrijvigheid en vliegverkeer	Structureel werk	200 uur budgetsubsidie
<p>Overaanbod aan bedrijventerrein voor (grootschalige) logistiek is voorkomen door betere afstemming in de marktregio;</p> <p>Nut noodzaak groei weg- en vliegverkeer;</p> <p>Ontwikkeling wegen en vliegbewegingen gericht op per saldo vermindering van de overlast voor mens en natuur met name op en boven natura2000 gebieden;</p> <p>Indien noodzaak, overslaglocaties (weg/spoor en weg/water) realiseren met lokaal draagvlak en gericht op betere benutting van bestaande infra;</p> <p>Realisatie van compensatie voor aanleg wegen, bedrijventerreinen, overslaglocaties e.d.;</p> <p>Doelgroep: provincie, rijk en lokale milieu- en bewonersgroepen, bedrijfsleven.</p>	<p>Voorkomen overaanbod aan (grootschalige) bedrijventerreinen logistiek door provinciale agendering en inspraak bij bestemmingsplannen;</p> <p>Ondersteuning bieden aan kleinschalige regionale overslag weg-water en weg rail, zoals het ROP (Valburg);</p> <p>Uitdragen ontwikkeling en oplossen knelpunten Landschapspark Danenberg (compensatie Park 15) door deelname werkgroep en strategisch overleg;</p> <p>Inbreng leveren in de discussie over het toekomstig gebruik luchtruimte voor vliegroutes boven de Veluwe en inbreng in de voorbereiding van het luchthavenbesluit vliegveld Teuge;</p> <p>Deelname aan Commissie Overleg en Voorlichting Milieuhygiëne Deelen en ondersteuning vertegenwoordiger milieu in de Commissie Regionaal Overleg Teuge.</p>	<p>Heldere standpunten en inspraakreacties geleverd, mede gedragen door (lokale) natuur- en milieu-organisaties, voor ontwikkeling logistieke bedrijvigheid;</p> <p>In samenwerking met bedrijfsleven en overheid is draagvlak voor regionaal ROP (Valburg) bevorderd;</p> <p>De gemeenteraad stelt in 2018 het bestemmingsplan Landschapspark Danenberg vast met draagvlak van milieu- en bewonersorganisaties;</p> <p>Ontwikkeling van luchtvaartterreinen Teuge en Deelen zonder toename van negatieve effecten naar de omgeving.</p>
Participatie gemeentelijke omgevingsvisies	Nieuw project	150 uur overig (50 uur onzeker)
<p>Gemeenten moeten in kader van de nieuwe Omgevingswet breed gedragen omgevingsvisies opstellen waarbij in het proces de participatie een flinke rol gaat spelen;</p> <p>GNMF wil gemeenten helpen om dit proces goed vorm te gaan geven de komende jaren;</p> <p>Doelgroep; gemeenten en haar inwoners.</p>	<p>Met deskundigen aanbod formuleren richting gemeenten ten aanzien participatie bij omgevingsvisies;</p> <p>Naar gemeenten aanbod doen om ze te helpen bij het participatieproces van haar inwoners. Dit vanuit onze ervaring met omgevingsplannen zoals windturbines, natuurontwikkeling, woningbouw enz.</p>	<p>GNMF heeft een inhoudelijk en procesmatig goed aanbod opgebouwd om gemeenten te helpen met het organiseren van de participatie bij het opstellen van haar omgevingsvisie;</p> <p>Met enkele gemeenten is dit aanbod uitgeprobeerd;</p> <p>1 gemeente heeft positief gereageerd op het aanbod van de GNMF.</p>

DE GNMF VOOR EEN DUURZAAM GELDERLAND

3. Speerpunt Gezonde Gelderse Landbouw en Voedsel

- Landbouw en voedselproductie van kwantiteit naar kwaliteit.
- De impact van productie en consumptie in beeld brengen en ontwikkelen voorstellen om de voetafdruk te verlagen.
- Partijen in de keten aan elkaar koppelen en creëren toegevoegde waarde door een integrale benadering in de levenscyclus van producten.
- Draagvlak creëren voor proces- en productinnovatie onder andere door de burger/consument hierbij nadrukkelijk te betrekken.
- Vraag en aanbod bij elkaar brengen en zorgen dat de keten zich sluit.
- Visie ontwikkelen en onze rol in het algemeen nader bepalen ten aanzien van circulaire economie.

Beoogde effecten en doelgroepen	Activiteiten	Resultaten
Speerpunt Gezonde Gelderse Landbouw en Voedsel		
Agenda Vitaal Platteland en duurzame veehouderij	Bestaand project 2017-2020	125 uur budgetsubsidie
<p>Landbouw is de basis van onze voedselvoorziening. Maar bulkproductie voor de wereldmarkt en veel productie van dierlijke eiwitten zijn doodlopende wegen;</p> <p>Het ruimtegebruik is te groot en er zijn te veel negatieve gevolgen voor het klimaat, het leefmilieu, dierenwelzijn, natuur en onze gezondheid. Zie ook Balans van de leefomgeving 2016;</p> <p>We moeten toe naar een duurzame, grondgebonden veehouderij gericht op kwaliteit en een hoge toegevoegde waarde, met verbreding van werkgelegenheid en meer ruimte voor landschap en biodiversiteit (natuur-inclusieve landbouw);</p> <p>Doelgroep: rijksoverheid, provincie, gemeenten, LTO, TBO's, boeren, burgers en buitenlui.</p>	<p>Samen met de andere NMF's, Natuur en Milieu en Milieudefensie blijven opkomen voor een grondgebonden melkveehouderij en voor strenge limitering van de intensieve veehouderij.</p> <p>Binnen het kader van de Agenda Vitaal Platteland wil de GNMF met andere partijen in Gelderland werken aan een duurzaam alternatief;</p> <p>We willen dit doen door ruimte (bijvoorbeeld op onze website) te bieden aan innovatieve boeren die met hun innovatie een alternatief proberen te bieden voor enkel kostenreductie en schaalvergroting, meer gericht op kwaliteit en duurzaamheid;</p> <p>Bijvoorbeeld door andere gewassen te gaan telen, andere werkmethoden uit te proberen, andere markten aan te boren;</p> <p>Werken aan coalities en campagnes om burgers meer te betrekken bij het voedselvraagstuk en meer vraag te creëren naar Gelderse kwaliteitsproducten;</p>	<p>Op landelijk niveau argumenten aangedragen en uitgedragen waarom de melkveehouderij grondgebonden moet blijven en uiteindelijk de veehouderij anders moet gaan produceren</p> <p>Op provinciaal niveau onder andere bij de Agenda Vitaal Platteland heldere criteria aangedragen en daarvoor medestanders gewonnen, waarmee een duurzaam alternatief wordt uitgedragen;</p> <p>Website opgezet en gevuld met interessante innovaties van Gelderse boeren die we in het zonnetje zetten;</p> <p>Stappen gezet richting coalities met partners in het landelijk gebied en in de steden op het gebied van duurzame natuur-inclusieve landbouw en duurzame voedselvoorziening.</p>

Landbouw van onderop (servicepunt)	Nieuw project in ontwikkeling 2018- januari 2019	40 uren overig (23 uren onzeker)
<p>Het ontwikkelen van een methodiek voor nieuwe agrarische bedrijfsconcepten (waarbij de boer centraal staat) die leiden tot een duurzame landbouw passend bij de identiteit van (in dit geval) de Achterhoek. De bedrijfsconcepten moeten een bijdrage leveren aan een verduurzaming van de bedrijfsvoering, zoals bodemvruchtbaarheid, ecologische gesloten kringloop, klimaat- en energie neutraal, passend binnen de schaal en het landschap. De participatie van de consument zal een belangrijk uitgangspunt vormen met name met betrekking tot kwaliteit van landschap, omgeving (dierziekte, geur, stof) en voedsel (voedselveiligheid en kwaliteit), als ook in de verwaarding van duurzame streekproducten.</p>	<p>De nieuwe duurzame bedrijfsconcepten worden ontwikkeld (in de vorm van een CoP) door en met de boeren zelf. Projectnaam "Het nieuwe gemengde bedrijf". GNMF neemt hierin als partner deel; De GNMF heeft een rol bij het organiseren van de opstart van het project en vervolgens vooral in de communicatie tijdens en bij de afronding van het project dat 12 maanden zal duren.</p> <p>Er worden 5 boeren geworven die met hun bedrijf elk de kern gaan vormen van een bedrijfstafel/werkgroep. De boeren worden hierin ondersteund door procesbegeleiders en procesdeelnemers.</p> <p>Het project resulteert in een (bottom-up) methodiek waarbij met de boer en zijn bedrijf haalbare nieuwe duurzame bedrijfsconcepten worden ontworpen passend bij de identiteit van het landschap.</p>	<p>Op 7 augustus 2017 is de projectaanvraag ingediend voor de tender regeling POP3 Innovatieve concepten; Uitslag over de wel/niet toekenning van de subsidie volgt uiterlijk begin januari 2018. Bij toekenning van de subsidie zal in januari 2018 een start worden gemaakt met het project en zal in januari 2019 het project worden afgerond.</p> <p>5 duurzame bedrijfsconcepten waarvan de drie meest interessante/kansrijke verder worden uitgewerkt; 5 voorbeelden voor storytelling richting consumenten zijn gerealiseerd en 15 boeren/agrarische initiatieven zijn bereikt/betrokken in het project; Andere partijen erbij betrokken zoals Wereld Natuur Fonds.</p>
Actieplan Weide- en Akkervogels	Samenwerkingsproject 2016-2020	100 budgetsubsidie en € 7.000 overig (onzeker)
<p>Gelderland heeft een actieplan akker- en weidevogels vanwege onrustbarende achteruitgang aantallen; Actieplan draagt bij tot een ombuiging, waardoor verdere neergang in 2020 is gestopt en akker- en weidevogels ook in Gelderland weer perspectief hebben;</p> <p>Doelgroep: overheden, agrarische natuurorganisaties./coöperaties, terreinbeheerders, vogelbescherming, weidevogelbeschermers en faunabeheerders.</p>	<p>Samen met LTO, collectieven en SLG agenda opstellen voor 2018;</p> <p>Monitoring en bijstellen Actieplan Akker en Weidevogels samen met de werkgroep;</p> <p>Organisatie provinciale akker- en weidevogeldag 2018 waar actuele zaken, problemen én mogelijke oplossingen vanuit de gestarte pilots voor akker- en weidevogelbeheer worden besproken;</p> <p>Inhoudelijke en procesmatige bijdragen leveren aan actieplan;</p> <p>Zorgdragen voor draagvlak, uitvoering en financiering; Publiciteitsverzorging over resultaten in het veld.</p>	<p>LTO, collectieven, SLG en GNMF hebben resultaten actieplan gemonitord en voor tussentijdse actualisatie werkplan gezorgd en deze kortgesloten met betrokken actoren in het veld en in het beleid;</p> <p>Verslaglegging gemaakt over de resultaten van het actieplan ten behoeve van Provinciale Staten;</p> <p>Optioneel bij externe financiering (€ 7.000,=): LTO, collectieven, SLG en GNMF hebben akker- en weidevogeldag 2018 georganiseerd met alle betrokkenen en met medewerking van deskundigen</p>

4. Speerpunt Duurzaam Gelders Klimaat en Energie

- Creëren netwerken van partijen die werken aan energieneutraliteit (in 2050).
- Ondersteunen initiatieven van burgers en bedrijven die samen energie willen opwekken en/of samen energie willen besparen.
- Creëren draagvlak voor een duurzame energievoorziening en stimuleren overheden en bedrijven om energiebesparing en duurzame energieopwekking in Nederland te verhogen.
- Formuleren beleid ten aanzien van klimaatlandschappen.
- Ontwikkelen van projecten om energiebesparing of opwekken van duurzame energie mogelijk te maken.

Beoogde effecten en doelgroepen	Activiteiten	Resultaten
Speerpunt Duurzaam Klimaat en Energie		
Gelders Energie Akkoord	Lopend programma 2014-2019	395 uur en € 500 budgetsubsidie en 355 uur overig
<p>Doel: Gelderland energieneutraal in 2050; Een Gelders Energieakkoord die ambitieus uitvoering geeft aan het SER Energie akkoord in Gelderland en tegelijkertijd ook sturend is voor het provinciale energiebeleid (initiatiefnemer is de GNMF in samenspraak met Klimaatverbond en Alliander); Het provinciale programma Energietransitie 2016-2019 is gericht op de verankering van de energietransitie in maatschappelijke sectoren en de uitrol van innovatieve projecten en energietechnieken en -maatregelen die zich hebben bewezen; Doelgroep: provincie, gemeenten, regio's, energiecoöperaties, waterschappen, bedrijfsleven onderwijsinstellingen.</p>	<p>De GNMF voert samen met het Klimaatverbond, een medewerker van de provincie en VNO-NCW het secretariaat en begeleidt de realisatie van het uitvoeringsplan via de thema- en programmatafels (betaald via projectopdracht).</p> <p>Daarnaast participeert de GNMF in een aantal Tafels en Programma's: Tevens evaluaties van het provinciale beleid beoordelen en adviezen sturen aan het provinciale bestuur over de provinciale klimaatambities en de invulling van het klimaatprogramma 2016-2019 (betaald uit budgetsubsidie)</p>	<p>Uitvoering gegeven aan de voortgang van het Gelders Energie Akkoord door bijdrage aan secretariaat GEA en aan Tafels en Programma's; Minimaal twee adviezen aan Provinciale Staten gegeven over voorstellen van GS met betrekking tot de uitvoering van het nieuwe Energie transitieprogramma 2016-2019.</p>

Energie-uitvoeringsprojecten Arnhem-Nijmegen	Lopend project vanaf 2013	620 uur overig, waarvan 310 risicodragend (310 uren onzeker)
<p>Na succesvolle ontwikkeling van BurgerWindpark Nijmegen-Betuwe, binnen Wiek II zorgdragen voor ontwikkeling van nieuwe burgerwind- en zonneparken in de regio Arnhem-Nijmegen (17 gemeenten) die hun stroom gemeenschappelijk hebben ingekocht bij de Groene Stroomfabriek en deze binnen 5 jaar lokaal duurzaam opgewekt willen zien;</p> <p>Windpark Nijmegen-Betuwe ombouwen tot een klimaatlandschap de Griff;</p> <p>Bijdrage leveren aan andere zon- en windparken;</p> <p>Doelgroep: overheden, duurzame energiecoöperaties, ontwikkelaars, bedrijven met grote daken en burgers.</p>	<p>Goede voorbeeld van BurgerWindpark Nijmegen-Betuwe mee helpen uitdragen;</p> <p>Omgevingsfonds windpark Nijmegen-Betuwe als landelijk voorbeeld mee vormgeven;</p> <p>Met gemeente Nijmegen zorgdragen voor realisatie 5e molen plus minimaal 5 ha zonnepark en innovatieve aanpak van opslag, dan wel omzetting van stroom in andere energiedragers (Energie landschap);</p> <p>Met gemeenten, grond/dak-eigenaren en energiecoöperaties in met name de regio Nijmegen (helpen ontwikkelen van nieuwe (burger)windparken en -zonneparken.</p>	<p>Succes van het Burgerwindpark Nijmegen-Betuwe optimaal uitgedragen als voorbeeld hoe het ook kan;</p> <p>Omgevingsfonds als landelijk voorbeeld hoe het wel kan mee vormgeven;</p> <p>Energie landschap concept gerealiseerd;</p> <p>Minimaal één nieuw burgerwind- en/of zonnepark in m.n. regio Nijmegen ontwikkeld;</p> <p>Bijgedragen aan kennisuitwisseling met andere energiecoöperaties over ontwikkelen zon- en windparken in Gelderland.</p>
Participatie wind en zon in Beuningen	Vervolgproject 2017-2018	75 uur overig
<p>Realisatie van de in 'Energiek Beuningen' beoogde opgave voor wind en zon (grootschalig) met coöperatief (mede-)eigenaarschap en een goed ingebed gebiedsfonds.</p> <p>Primaire doelgroep: energiecoöperatie, ambtenaren, gebiedsregisseurs, daarnaast: bewoners verschillende dorpen en het buitengebied, belangenorganisaties, gemeentebestuur</p>	<p>Intensieve betrokkenheid als adviseur bij het gebiedsproces voor wind- en zonne-energieprojecten in Beuningen en bij de oprichting van een stevig ingebedde energiecoöperatie.</p>	<p>Concrete aanpak ontwikkeld gericht op acceptatie onder de bevolking en draagvlak in de gemeenteraad voor de opgave voor windenergie en zonnenvelden;</p> <p>Set van randvoorwaarden voor locatiekeuze, eigendom en delen van revenuen.</p>
Gelders Model voor windontwikkeling	Vervolgproject 2017-2018	202 uren overig
<p>Windenergie wordt in Gelderland voortaan conform het Gelders Model gerealiseerd op een participatieve wijze. Dat betekent:</p> <p>Op regionaal niveau worden energiestrategieën ontwikkeld, met actieve betrokkenheid van zoveel mogelijk maatschappelijke stakeholders;</p> <p>De uiteindelijk gekozen mix van energiebesparing en verschillende vormen van duurzame energie kan rekenen op draagvlak,</p> <p>Er is bij windontwikkeling voldoende aandacht voor betekenisvolle participatie van en revenuen voor de omgeving.</p>	<p>Schrijven aan en feedback verwerken voor laatste versie(s) van het Gelders Model voor windontwikkeling;</p> <p>Goed overzicht krijgen over potentiële nieuwe windlocaties;</p> <p>Eventueel nog een werksessie voor Gelders Model, in elk geval een slotbijeenkomst;</p> <p>Organiseren bestuurlijk draagvlak voor Gelders Model en zo mogelijk tekenmoment op GEA-bijeenkomst;</p> <p>Handreiking voor gemeenten schrijven</p> <p>Optioneel: voor drie concrete locaties handreikingen-</p>	<p>Breed gedragen Gelders model voor participatieve windontwikkeling opgesteld;</p> <p>Versnelling gerealiseerd van nieuwe kansrijke windprojecten met het Gelders model als basis;</p> <p>Universele handreiking voor gemeenten waarin omschreven is hoe het proces om een nieuw windproject te realiseren, ingestoken kan worden;</p> <p>Optioneel: een handreiking ontwikkeld voor energie- en burgercoöperaties/ontwikkelaars bij drie nieuwe windprojecten waarin samenwerkingsvormen en het organiseren van participatie voor die locatie</p>

Doelgroep: gemeenten, grondeigenaren, NWEA en windontwikkelaars en -adviseurs, VECG en energiecoöperaties, diverse belangenorganisaties	op-maat schrijven; Mee trekker Tafel wind van het GEA.	beschreven staat.
Acceptatie, participatie & realisatie zon- en windenergie	Structureel werk	125 uur budgetsubsidie
Succesvolle realisatie van zon- en windparken, als resultaat van een optimaal doorlopen proces, met sterke omgevingsparticipatie en daardoor positieve voorbeeldwerking; Primaire doelgroep: gemeenten, dak- en grondeigenaren (zoals bedrijven, waterschappen, TBO's en landgoedeigenaren), coöperaties, ontwikkelaars; Secundaire doelgroep: direct omwonenden, bewoners uit de hele regio en andere lokale belanghebbenden (bijv. organisaties op gebied van cultuurhistorie, landschap, natuur).	Advies geven (algemeen of op maat) over optimale trajecten om zon- en windenergie geaccepteerd en gerealiseerd te krijgen, met name op aspecten als inbedding in een bredere energievisie, intensief betrekken van alle stakeholders, locatiekeuze (bijvoorbeeld gecombineerd windpark en zonnevelden en energieopslag), inpassing in het landschap en meedelen van de omgeving in de revenuen (via coöperatief mede-eigenaarschap, gebiedsfondsen, lokale werkgelegenheid).	Advies en ondersteuning aan tenminste 15 gemeenten, dakeigenaren, grondeigenaren, coöperaties en ontwikkelaars over zon- en windenergieprojecten; Bedrage geleverd aan het dilemma van inpassing van de energietransitie in het landschap; Intensievere betrokkenheid bij tenminste 3 projecten.
Energieservicepunt (energie van onderop)	Lopend project vanaf 2011	210 uur en € 1.000 overig (140 uur en € 1.000 onzeker)
Gelderland heeft een goed functionerend provinciaal Energie Servicepunt, een steunpunt voor duurzame energie-initiatieven, bestaande uit een servicepunt voor startende initiatieven en een CoP voor bestaande energie coöperaties. Doelgroep: burgers en bedrijven die samen zelf aan de slag willen met duurzame energie opwekking.	Aanjagen, promotie en ondersteuning van (nieuwe) duurzame energie-initiatieven in de eigen provincie (onder andere zonne-energieprojecten); Inventariseren van de ondersteuningsbehoefte bij bestaande en nieuwe duurzame energie-initiatieven; Trainingen en werkplaatsen organiseren voor lokale energie-initiatieven (bijv. vernieuwde Postcode-roos).	Nieuwe lokale duurzame energie-initiatieven zijn opgestart en versterkt door servicepunt; Eerstelijns-ondersteuning geboden bij onder meer organisatie, financiering en ledenwerving; Deskundigheidsbevordering vormgegeven op aantal inhoudelijke onderwerpen zoals financiële regelingen voor collectieve opwekking van duurzame energie.
Energiemonitor huursector	Vervolgproject 2018-2020 met Woonbond	200 uur en € 5.000 overig (178 uren en € 5.000 onzeker)
Bijdrage leveren aan de uitvoering Convenant Energiebesparing Huursector. Dit Convenant is integraal opgenomen in Energieakkoord; Woningcorporaties, huurdersbelangenverenigingen, gemeenteraden en gemeentebesturen maken werk van de klimaat- en energiebesparingskansen die het Convenant Energiebesparing Huursector biedt; Ambities zijn vastgelegd in prestatieafspraken tussen	In 2018 ligt de focus op het in beeld brengen, monitoren en benchmarken van de groene prestatieafspraken van 36 grootste gemeenten en de uitvoering hiervan door de coöperaties; Eén maal per jaar, publiceren wij een verslag met daarin de conclusies van dat moment: wat is de algemene indruk van de prestatieafspraken, welke ambities vallen op, welke interessante routes zijn te	Jaarlijks monitoren en benchmarken van de 36 grootste gemeenten uitgevoerd; 5 interviews met voortrekkers en goede voorbeelden gepubliceerd; Jury samengesteld die de beste prestatie afspraak beloond met de landelijke Stook je Rijk-prijs; Prijsuitreiking georganiseerd en publiciteit gegenereerd.

gemeente, corporaties en huurdersverenigingen; Doelgroep: huurdersverenigingen, woningcorporaties gemeentebesturen en gemeenteraadsleden.	benoemen Een overzicht met feiten en cijfers, vijf interviews met voortrekkers en goede voorbeelden; Het verslag wordt aantrekkelijk vorm gegeven en verspreid aan de partijen die een rol spelen binnen de sector en de beste prestatie afspraak wint de bekende Stook je Rijkprijs.	
Bedrijven, energie en milieu	Structureel werk	235 uur budgetsubsidie
In de milieuvergunningen van bedrijven zijn afdoende milieu- en gezondheidsbepalingen gerealiseerd; Bedrijven hebben energiebesparingsmaatregelen met een terugverdientermijn van 5 jaar genomen en maken meer gebruik van duurzame energie; Voorloperbedrijven hebben we naar tevredenheid kunnen ondersteunen en hun aanpak hebben we bij andere bedrijven gepromoot; Daarmee hebben we een sterkere positie van de GNMF gerealiseerd 'te midden van' bedrijven die verduurzaming serieus nemen; Doelgroep: bedrijven en handhavers overheden	Inbreng leveren bij revisievergunningen en omgevingsoverleg; naar aanleiding van klachten van burgers worden bedrijven en bevoegde gezagen benaderd om te handhaven dan wel vergunningen aan te scherpen; Indien gewenst publiciteit maken bij bedrijven waar veel klachten spelen; Aan de andere kant bedrijven helpen en ondersteunen door inbreng van Gelders Energie Akkoord, Verruimde reikwijdte Wet milieubeheer (5 jaar terugverdientijd), gebruik CO ₂ -presatieladder, Voetafdruk, MVO, vergroten biodiversiteit in bedrijfsvoering enz.)	Vijfmaal inbreng geleverd bij revisievergunningen dan wel aanscherping van vergunningen. Hierbij wordt proactief de dialoog met bedrijf en bevoegd gezag gezocht; Bij het leveren van inbreng wordt tevens gekeken naar het niveau van energie besparingsmaatregelen en opwekking van duurzame energie in de voorschriften en de mogelijkheden; Bij vijf bedrijven adviseert de GNMF aangaande verdere verduurzaming van de bedrijfsvoering; Starten van tenminste één concreet samenwerkingsproject met voorloperbedrijf.

SAMEN WERKEN AAN HET NETWERK

Binnen 4 jaar:

- Professionalisering van de ondersteuning door middel van Helpdesk en Servicepunten; frontoffice voor iedereen en backoffice voor lidorganisaties en leden, zodat Gelderse burgers zelf kunnen opkomen voor natuur en milieu.
- Tenminste 115 actieve lidorganisaties aan ons netwerk verbonden.
- Tenminste 500 leden aan ons netwerk verbonden.
- Beleid en speerpunten vormgegeven samen met onze achterban.
- Onze 'communities' uitgebouwd met een achterban van tenminste 10.000 mensen.
- Een uitgebouwde en solide samenwerking met koploperbedrijven en bedrijfstakken.

5. Speerpunt Participatie Achterban en Burgers

Beoogde effecten en doelgroepen	Activiteiten	Resultaten
Speerpunt Participatie Achterban en Burgers		
Geef om Gelderland	Campagne	300 uur en € 5.000 overig
Burgers geven blij van steun aan behoud, bescherming en ontwikkeling van natuur, landschap, leefomgeving en duurzaamheidsdoelen in Gelderland en zijn betrokken bij de uitvoering daarvan. Doelgroep: burgers en (lokale) groepen, rijk, provincie en gemeenten.	Bij actuele kansen en bedreigingen acties ondernemen voor bescherming van natuur, landschap, leefomgeving en duurzaamheidsdoelen, in samenwerking met (lokale) groepen en burgerinitiatieven.	Minstens twee actuele campagneacties (voor en met burgers en lokale groepen) georganiseerd. Minimaal 2000 mensen betrokken bij actuele acties en projecten, een deel daarvan aan de GNMF verbonden middels aanmelding voor nieuwsbrieven.
Helpdesk en cursussen: natuur en milieu van onderop	Structureel werk	275 uur en € 1.500 budgetsubsidie
Leden, lidorganisaties en Gelderse burgers zijn in staat zelf op te komen voor natuur, landschap, leefomgeving en duurzaamheidsbelangen; GNMF speelt belangrijke rol bij deze ondersteuning; Vergroten en actualiseren van het kennisniveau en handelingsperspectief van leden, vrijwilligers van lidorganisaties en medewerkers van TBO's. Doelgroep: burgers en bewonersgroepen, leden en lidorganisaties (waaronder TBO's). Qua tijdsinspanning zal meer aandacht worden besteed aan vragen van leden en lidorganisaties, dan aan die van niet-leden.	Vragen van lokale natuur- en milieugroepen en burgers beantwoorden met advies op maat; Met leden en lidorganisaties aanleveren van publicaties voor de (lokale) media; Leden en lidorganisaties helpen bij het opzetten van (lokale) campagnes rond Helpdesk-vragen die zich daarvoor lenen; Eén of meer praktijkgerichte cursussen of workshops met professionele sprekers (o.a. de nieuwe omgevingswet). Verstrekken van informatiemateriaal. Gelegenheid om vragen te stellen over eigen casussen.	Afhandelingen en registratie van ten minste 100 vragen; Succesvolle afhandeling van minimaal vijf lokaal spelende natuur- en milieukwesties; GNMF in het nieuws als effectieve ondersteuner van succesvolle kwesties; Tenminste twee cursussen of workshops georganiseerd met gemiddeld 25 deelnemers, bij voorkeur in samenwerking met IVN Gelderland. Burgers en lokale groepen zien meerwaarde van GNMF en lidmaatschap;

Werving burgers en bedrijven	Structureel werk	500 uur en € 3.750 overig (75 uren onzeker)
<p>Versterken van de binding tussen de GNMF, lokale natuur en milieugroepen, burgers en bedrijven; GNMF wordt gezien als dé belangenbehartiger, die kan spreken namens lokale natuur- en milieugroepen en bij natuur en milieu betrokken individuele burgers; Campagnematig werken en werving is een kernonderdeel van de werkwijze van de GNMF; Doelgroep: in natuur en milieu geïnteresseerde burgers en groepen uit Gelderland plus bedrijven met wie de GNMF positief samenwerkt.</p>	<p>Voldoende participatiemogelijkheden voor een breed publiek aanbieden; Voldoende participatiemogelijkheden bij de GNMF als organisatie voor betrokken publiek aanbieden; Uitbreiding GNMF-netwerk bedrijfsvrienden.</p>	<p>100 organisaties en 425 particulieren zijn lid van de vereniging GNMF; Minstens 2 campagneacties georganiseerd waaraan werving en binding is gekoppeld; Minimaal 8.000 kennissen, 3.500 deelnemers en 750 supporters (leden/donateurs) in relatiebeheersysteem; Het GNMF-netwerk bedrijfsvrienden neemt in 2018 met minimaal twee bedrijven toe;</p>
Binding leden en lidorganisaties	Structureel werk	250 uur budgetsubsidie en € 3.750 overig (eigen middelen)
<p>Interactie tussen de GNMF en haar individuele leden en lidorganisaties maakt de GNMF tot een springlevende vereniging; Doelgroep: leden, lidorganisaties en bedrijfsvrienden.</p>	<p>Organisatie van twee ALV's, regionale en/of inhoudelijke bijeenkomsten en jaarlijkse relatiedag (gekoppeld aan de ALV) voor leden, donateurs en andere relaties; Organiseren van jaarlijkse bijeenkomst voor Gelderse voorloperbedrijven en bedrijfsvrienden.</p>	<p>2 ALV's (inclusief relatiedag) met in totaal 75 deelnemers georganiseerd; Een bedrijfsvriendenbijeenkomst georganiseerd voor minimaal 40 deelnemers.</p>

6. Communicatie en overleggen

Binnen 4 jaar:

- Groei van het aantal webbezoekers van 20.000 (in 2011) naar 100.000 (naar boven bijgesteld) in 2020.
- Groei van het aantal nieuwsbriefabonnees van 1300 (in 2011) naar 7.500 (naar boven bijgesteld) in 2020.
- Groei van het aantal Twitter-volgers naar 2.000 en Facebookvrienden naar 2.500 in 2020.

Beoogde effecten en doelgroepen	Activiteiten	Resultaten
Communicatie en overleggen		
Externe communicatie	Structureel werk	350 uren en € 8.000 budgetsubsidie
<p>Activiteiten en standpunten van de GNMF hebben bekendheid gekregen bij het geïnteresseerde Gelderse publiek;</p> <p>Via sociale media is de interactie met het in natuur en milieu geïnteresseerde Gelderse publiek sterk vergroot;</p> <p>Door specifieke communicatie is informatieverstrekking richting PS optimaal vormgeven;</p> <p>Door communicatie zijn achterban en geïnteresseerden betrokken bij de actuele activiteiten van de GNMF;</p> <p>Doelgroep: in natuur en milieu geïnteresseerde burgers, leden en lidorganisaties, professionals, ambtenaren, bestuurders en politici.</p>	<p>Het gericht veroorzaken van publiciteit middels persberichten, social media en persoonlijke contacten;</p> <p>Het stimuleren en ondersteunen van collega's bij het schrijven van opinieartikelen;</p> <p>Het breed verspreiden van standpunten, visie en activiteiten van de GNMF middels actueel houden van website, versturen van e-nieuws-brieven, en het inzetten van social media; Ontwikkelen van Facebook bij campagnes (campagnepagina's aanmaken); Eén maal in de twee weken uitbrengen van een e-nieuwsbrief. Persberichten, sociale media en persoonlijke perscontacten verzorgen;</p> <p>Vóór elke PS-commissievergadering een PS Nieuwsbrief uitbrengen;</p> <p>In voorjaar, zomer en najaar uitbrengen van een Seizoensbrief en verkennen of andere vormen van communicatie meer effectief kunnen zijn;</p> <p>Eindredactie Jaarverslag en Werkplan.</p>	<p>45 persberichten en artikelen (media);</p> <p>25 e-nieuwsbrieven;</p> <p>80.000 bezoekers website (brede publiek);</p> <p>5.000 abonnees e-nieuwsbrief (brede publiek);</p> <p>2.000 'GNMF-likes' op Facebook;</p> <p>1.500 volgers op Twitter;</p> <p>7 PS Nieuwsbrieven (leden PS);</p> <p>3 Seizoensbrieven (oplage 2000, verspreid via achterban en bezoekerscentra), tenzij besloten wordt tot andere vormen van communicatie.</p> <p>Jaarverslag en Werkplan, sluiten op elkaar aan volgens SMART-module, jaarverslag en jaarrekening worden samengevoegd.</p>
Bestuurlijke overleggen	Structureel werk	50 uren budgetsubsidie
<p>Inbreng en advies geleverd op gebied van natuur-, milieu- en landschap(beleid);</p> <p>Standpunten en belangen uitgewisseld zodat</p>	<p>Regelmatig (half)jaarlijkse gesprekken met onder andere gedeputeerden. Afhankelijk van projecten overleggen met dijkgraven en wethouders;</p>	<p>Naar andere partijen helderheid geschapen over de standpunten van de GNMF;</p> <p>Afgestemde reacties vanuit de Gelderse natuur en</p>

wederzijds begrip ontstaat; Afstemming en samenwerking gerealiseerd, zodat inbreng effectiever wordt; Doelgroep: bestuurders.	Deelname aan de PRO.	milieuorganisaties georganiseerd; Door gesprekken, lobby, uitdragen standpunten en samenwerking invloed uitgeoefend op beslissers;
NLO en oogstfeest	Structureel werk	100 uur budgetsubsidie + 65 uren (bijdrage deelnemers NLO aan secretariaat) en € 1.500,= overig (eigen middelen)
Zorgdragen voor één gezamenlijk geluid en initiatieven vanuit de natuur en milieuorganisaties; Succesvol mede organiseren van het Oogstfeest, een jaarlijks terugkerende netwerkbijeenkomst waarin de natuur- en milieuorganisaties de opbrengst van hun werk voor de Gelderse natuur laten zien en plannen voor de toekomst presenteren; Doelgroep: overheden, bedrijven, andere contacten	Als voorzitter NLO met TBO's, SLG en IVN strategische uitwisseling en afstemming verzorgen; Secretariaat NLO verzorgen; In samenwerking met Natuurmonumenten, Staatsbosbeheer, Geldersch Landschap, IVN Gelderland en Landschapsbeheer Gelderland organiseren van Oogstfeest en jaarlijkse netwerkbijeenkomst met de Statenleden.	Als voorzitter gezorgd voor zinvol strategisch overleg met uitwisseling en afstemming; Secretariaat NLO vormgegeven; Oogstfeest 2018 mee georganiseerd met tenminste 150 deelnemers en netwerkbijeenkomst met minimaal 10 Statenleden.
Provinciale verkiezingen	Project 2018-2019	150 uur budgetsubsidie
In maart 2019 vinden er provinciale verkiezingen plaats. De voorbereidingen voor deze verkiezingen starten al halverwege 2018; Het is van groot belang dat onderwerpen als energietransitie (GEA), realiseren van energiebesparing en duurzame energie, duurzaam grondstofgebruik, duurzame landbouw, circulaire economie, behoud en versterking landschap, betaalbaarheid natuurbeheer (weer) op de agenda van de provinciale politieke partijen komen en met vergrote ambitie worden opgepakt; Doelgroep: coalitievorming met andere partijen, provinciale politieke partijen.	Opstellen van een 10 groene prioriteitenplan (of iets soortgelijks) ten behoeve van de schrijvers van de diverse verkiezingsprogramma's van politieke partijen Provinciale Staten periode 2019-2023; Ontwikkelen van een of twee speerpunten ten behoeve van de provinciale verkiezingen van 2019; Organiseren van (verrassende) coalitie om deze speerpunten in te kunnen brengen tijdens de verkiezingen en de daaropvolgende formatie.	10 groene puntenplan opgesteld (of een variant hierop) ten behoeve van de verkiezingsprogramma's politieke partijen; Eén of twee speerpunten ontwikkeld en daarbij een (verrassende) coalitie gesmeed, die deze speerpunten wil inbrengen tijdens de verkiezingen en de daaropvolgende formatie.

Samenwerking Natuur en Milieufederaties	Structureel werk	255 uur overig (83 uren onzeker)
<p>Samen effectiever gewerkt aan natuur en milieu door kennisuitwisseling, scholing, afstemming, taakverdeling, schaalvoordelen en door gezamenlijke projecten;</p> <p>Inbreng geleverd in het Algemeen en Dagelijks Bestuur van de Natuur en Milieufederaties zodat beleid GNMF en andere NMF's efficiënter en professioneler wordt;</p> <p>Doelgroep: directie en medewerkers NMF's</p>	<p>Deelnemen aan thema-overleggen en expertmeetings, scholingsbijeenkomsten, Algemeen Bestuur en Dagelijks Bestuur.</p> <p>Deelname aan het landelijke Expertteam Energieservicepunten van de NMF's. Organisatie voor alle Energieservicepunten een landelijke Energie-Tweedaagse. Daarbij vindt uitwisseling van ervaringen, evaluatie en productontwikkeling plaats.</p>	<p>Samenwerking heeft geleid tot effectiever werken van de medewerkers van de GNMF.</p> <p>Effectiviteit samenwerking is vergroot, zowel intern (bedrijfsvoering) als extern;</p> <p>Samenwerking heeft geleid tot onderlinge uitwisseling en verbetering van de bedrijfsvoering;</p> <p>Met samenwerking zijn projecten geacquireerd en uitgevoerd.</p>

7. Overig

Beoogde effecten en doelgroepen	Activiteiten	Resultaten
Beroepsprocedures	Structureel werk	209 uur en € 2.550 overig
<p>Beroep instellen bij de Raad van State of bij de Rechtbank is geen doelstelling van de Gelderse Natuur en Milieufederatie, maar slechts een uiterste middel bij belangrijke kwesties. Wij zijn dan ook zeer terughoudend met het instellen van deze procesgang. Ons streven is om via goed overleg tot oplossingen te komen;</p> <p>Doelgroep: Raad van State en rechtbank.</p>	<p>Indien noodzakelijk gang naar rechter of Raad van State. Bij voorkeur samen met andere maatschappelijke organisaties of groepen burgers.</p> <p>Lopende beroepsprocedures: Tracébesluit doortrekking A15, bestemmingsplan Afronding Medel, omgevingsvergunning RRT Neerrijnen, aantal zaken met betrekking tot de PAS zoals 130 km/u op de Veluwe, Parklaan Ede en Doetinchem buitengebied, paravliegen, Rhederhof en kassen Hengelderweg Voorst.</p>	<p>Daar waar het strikt noodzakelijk is en/of uit overleg geen oplossing is gekomen kan besloten worden tot de gang naar de rechter en/of Raad van State. Dit bij groot belang voor natuur, milieu en landschap, het voorkomen van een precedentwerking of het realiseren van noodzakelijke jurisprudentie e.d.</p>
Acquisitie	Structureel werk	250 uur overig
<p>Om nieuwe opdrachten, vervolgoopdrachten, subsidies, fondsen ten behoeve van betaald werk ter realiseren is acquisitie nodig;</p> <p>Doelgroep: overheden, bedrijven, NMF projecten, NPL fondsen en andere fondsen</p>	<p>Verkennen van nieuwe werkvelden en terreinen en acquireren van nieuwe opdrachten, vervolgoopdrachten, subsidies en fondsen.</p>	<p>Oopdrachten, subsidies, ten behoeve van betaald werk binnengehaald, zodat de doelen van de GNMF nog beter kunnen worden bediend.</p>

BEGROTING 2018

8 november 2017

Inkomsten (in euro)	Begroting 2018	Begroting 2017	Jaarrekening 2016	Uitgaven (in euro)	Begroting 2018	Begroting 2017	Jaarrekening 2016
Subsidies van overheden							
Budgetsubsidie provincie Gelderland	248.940	242.850	240.453	Personeelskosten	593.700	548.800	551.342
Projectsubsidie provincie Gelderland	20.000	20.000	20.000	Huisvestingskosten	28.450	27.800	27.571
Baten uit gezamenlijke acties				Kantoorkosten	31.400	30.300	31.089
Projecten NMF's	11.220	6.900	17.340	Algemene kosten	8.800	8.050	7.995
Terreinbeheerders	18.820	18.810	16.339	Activiteiten projecten	54.250	104.450	113.555
Overige projecten	202.180	229.420	221.981	Communicatie	18.600	16.600	26.464
Baten uit acties van derden				Professionalisering	5.000	5.000	4.353
NPL	118.000	118.000	118.000	Afschrijvingskosten	2.060	2.500	1.026
Overige baten				Automatisering	6.500	9.500	6.400
Contributies en donaties	17.500	15.000	15.021				
Vriendenfonds GNMF	85.000	80.000	81.870				
Rente	1.000	2.500	2.748				
Overige baten	-	-	798				
				Totaal	748.760	753.000	769.794
				Resultaat - reservevorming	26.100-	19.520-	35.244-
Totale inkomsten	€ 722.660	€ 733.480	€ 734.550	Totale uitgaven	€ 722.660	€ 733.480	€ 734.550
				% provinciale budgetsubsidie	33,2%	32,3%	31,2%
				% continuïteitsreserve t.o.v. uitgaven	53,1%	49,9%	51,4%
				% egaliseringsreserve budgetsubsidie	1,5%	1,6%	5,7%

BESTEDINGEN WERKPLAN 2018

Werkplan 2018: bestedingen	uren	budgetsubsidie (in uren)	overige (in uren)	totaal uren	uurtarief (in €)	budgetsubsidie uren (in €)	overige uren(in €)	totaal uren (in €)	activiteiten	budgetsubsidie (in €)	overige (in €)	totaal activiteiten (in €)	totaal (uren + activiteiten)	totaal budgetsubsidie (in €)	totaal overige (in €)	totaal (in €)	cofinanciering nog (deels) onzeker	cofinanciering nog onzeker (in €)
	A. MOOI GELDERLAND																	
Speerpunt Kwaliteit Gelderse Natuur																		
Gebiedsregie Hattemerpoort	a		375	375	90,00	-	33.750	33.750		-	5.000	5.000		-	38.750	38.750		-
Microplanologie	a		1044	1044	90,00	-	93.960	93.960		-	-	-		-	93.960	93.960	*	5.400
Natuurcompensatie	a		66	66	90,00	-	5.940	5.940		-	-	-		-	5.940	5.940		-
Natuur en Landschapservicepunt	a		60	60	90,00	-	5.400	5.400		-	-	-		-	5.400	5.400	*	5.400
Speerpunt Mooi Landschap																		
Nacht van de Nacht	a	150		150	90,00	13.500	-	13.500		-	1.250	1.250		13.500	1.250	14.750	*	500
Ruimte voor de rivier / Deltaprogramma	a	150		150	90,00	13.500	-	13.500		-	-	-		13.500	-	13.500		-
Spiegelgroep Waalw eelde	a		184	184	62,78	-	11.550	11.550		-	8.450	8.450		-	20.000	20.000		-
Logistiek, bedrijvigheid en vliegverkeer	a	200		200	90,00	18.000	-	18.000		-	-	-		18.000	-	18.000		-
Participatie gemeentelijke omgevingsvisies	a		150	150	90,00	-	13.500	13.500		-	-	-		-	13.500	13.500	*	4.500

Werkplan 2018: bestedingen																			
	uren		budgetsubsidie (in uren)	overige (in uren)	totaal uren	uurtarief (in €)	budgetsubsidie uren (in €)	overige uren(in €)	totaal uren (in €)	activiteiten	budgetsubsidie (in €)	overige (in €)	totaal activiteiten (in €)	totaal (uren + activiteiten)	totaal budgetsubsidie (in €)	totaal overige (in €)	totaal (in €)	cofinanciering nog (deels) onzeker	cofinanciering nog onzeker (in €)
B. DUURZAAM GELDERLAND																			
Speerpunt Gezonde Gelderse Landbouw en Voedsel																			
Agenda Vitaal Platteland/duurzame veehouderij	b	125		125	90,00	11.250	-	11.250		-	-	-			11.250	-	11.250		-
Landbouw van onderop (servicepunt)	b		40	40	90,00	-	3.600	3.600		-	-	-			-	3.600	3.600	*	2.100
Actieplan weide- en akkervogels	b	100		100	90,00	9.000	-	9.000		-	7.000	7.000			9.000	7.000	16.000	*	7.000
Speerpunt Duurzaam Klimaat en Energie																			
Gelders Energie Akkoord	b	395	355	750	90,00	35.540	31.960	67.500		500	-	500			36.040	31.960	68.000		-
Energie-uitvoeringsprojecten Arnhem-Nijmegen	b		620	620	90,00	-	55.800	55.800		-	-	-			-	55.800	55.800	*	27.900
Participatie wind en zon in Beuningen	b		75	75	90,00	-	6.750	6.750		-	-	-			-	6.750	6.750		-
Gelders Model voor windontwikkeling	b		202	202	90,00	-	18.200	18.200		-	-	-			-	18.200	18.200		-
Acceptatie, participatie & realisatie windenergie	b	125		125	90,00	11.250	-	11.250		-	-	-			11.250	-	11.250		-
Energieservicepunt - energie van onderop	b		210	210	90,00	-	18.900	18.900		-	1.000	1.000			-	19.900	19.900	*	13.600
Energemonitor huursector	b		200	200	90,00	-	18.000	18.000		-	5.000	5.000			-	23.000	23.000	*	21.000
Bedrijven en Milieu	b	235		235	90,00	21.150	-	21.150		-	-	-			21.150	-	21.150		-

Werkplan 2018: bestedingen	uren	budgetsubsidie (in uren)		totaal uren	uurtarief (in €)	budgetsubsidie uren (in €)	overige uren (in €)	totaal uren (in €)	activiteiten	budgetsubsidie (in €)	overige (in €)	totaal activiteiten (in €)	totaal (uren + activiteiten)	totaal budgetsubsidie (in €)	totaal overige (in €)	totaal (in €)	cofinanciering nog (deels) onzeker	cofinanciering nog onzeker (in €)
C. SAMEN VOOR MOOI EN DUURZAAM GELDERLAND																		
Speerpunt Achterban en Burgers																		
Geef om Gelderland	c		300	300	90,00	-	27.000	27.000		-	5.000	5.000		-	32.000	32.000		-
Helpdesk en cursussen	c	275		275	90,00	24.750	-	24.750		1.500	-	1.500		26.250	-	26.250		-
Werving en binding burgers en bedrijven	c		500	500	90,00	-	45.000	45.000		-	3.750	3.750		-	48.750	48.750	*	6.750
Communicatie leden en lidorganisaties	c	250		250	90,00	22.500	-	22.500		-	3.750	3.750		22.500	3.750	26.250		-
Communicatie en Overleggen																		
Externe communicatie, seizoens- en nieuw sbrie	c	350		350	90,00	31.500	-	31.500		8.000	-	8.000		39.500	-	39.500		-
Bestuurlijke overleggen	c	50		50	90,00	4.500	-	4.500		-	-	-		4.500	-	4.500		-
NLO en Oogstfeest	c	100	65	165	90,00	9.000	5.840	14.840		-	1.500	1.500		9.000	7.340	16.340		-
Provinciale verkiezingen	c	150		150	90,00	13.500	-	13.500		-	-	-		13.500	-	13.500		-
Samenwerkingsoverleggen NMF	c		255	255	90,00	-	22.970	22.970		-	-	-		-	22.970	22.970	*	7.520
Overig																		
Beroepsprocedures	c		209	209	90,00	-	18.770	18.770		-	2.550	2.550		-	21.320	21.320		-
Acquisitie-uren	c		228	228	90,00	-	20.480	20.480		-	-	-		-	20.480	20.480		-
TOTAAL		2655	5137	7792	89,36	238.940	457.370	696.310		10.000	44.250	54.250		248.940	501.620	750.560		101.670
TOTAAL MOOI GELDERLAND		500	1879	2379	87,89	45.000	164.100	209.100		-	14.700	14.700		45.000	178.800	223.800		15.800
TOTAAL DUURZAAM GELDERLAND		980	1702	2682	90,00	88.190	153.210	241.400		500	13.000	13.500		88.690	166.210	254.900		71.600
TOTAAL SAMEN voor MOOI/DUURZAAM GELDERL		1175	1556	2731	90,00	105.750	140.060	245.810		9.500	16.550	26.050		115.250	156.610	271.860		14.270

VERDELING UITVOERINGSKOSTEN NAAR BESTEMMING/BESCHIKBAAR VOOR DOELSTELLING

	Doelstelling	Doelstelling	Doelstelling	Beheer &	Wervings-	Totaal
Kosten (in euro)	A	B	C	Administratie	kosten	
Aankopen en verwervingen (projectkosten)	14.700	13.500	26.050	-		54.250
Publiciteit, communicatie en professionalisering	3.660	4.130	4.210	5.600	6.000	23.600
Personeelskosten	153.300	172.840	176.000	86.800	4.760	593.700
Huisvestingskosten	7.400	8.340	8.500	3.990	220	28.450
Kantoor- en algemene kosten	6.350	7.160	7.290	18.390	1.010	40.200
Automatiseringskosten	1.040	1.170	1.190	2.940	160	6.500
Afschrijving en rente	-	-	-	2.060	-	2.060
Totaal	186.450	207.140	223.240	119.780	12.150	748.760
				16,0%		
Percentage (kosten doelstelling excl. B&A)	30,5%	34,4%	35,0%			
Verdeling B&A	36.570	41.230	41.980	119.780-		-
Totale kosten	223.020	248.370	265.220	-	12.150	748.760
A GNMF voor een mooi Gelderland				29,8%		
B GNMF voor een duurzaam Gelderland				33,2%		
C Samen voor een mooi en duurzaam Gelderland				35,4%		
Wervingskosten				1,6%		

MEERJARENRAMING 2019-2021

	Begroting		Meerjarenraming				Begroting		Meerjarenraming		
	2017	2018	2019	2020	2021		2017	2018	2019	2020	2021
inkomsten (in euro)						uitgaven (in euro)					
Budgetsubsidie Provincie Gelder	242.850	248.940	253.920	259.000	264.180	Personeelskosten	548.800	593.700	610.800	593.540	607.760
Projecten Provincie Gelderland	20.000	20.000	20.000	-	-	Huisvestingskosten	27.800	28.450	28.880	29.280	29.750
Projecten:						Kantoorkosten	30.300	31.400	31.870	32.160	32.630
Projecten Natuur en Milieufedera	6.900	11.220	12.000	12.000	12.000	Algemene kosten	8.050	8.800	8.930	9.070	9.170
Terreinbeheerders	18.810	18.820	18.820	18.820	18.820	Communicatie	16.600	18.600	18.488	18.760	19.040
Overige projecten	229.420	202.180	244.810	234.360	239.770	Professionalisering	5.000	5.000	5.080	5.160	5.240
Baten acties derden:						Afschrijvingskosten	2.500	2.060	2.090	2.120	2.150
Postcodeloterij (NPL)	118.000	118.000	118.000	118.000	118.000	Automatisering	9.500	6.500	6.600	6.700	6.800
Overige baten:											
Contributies en donaties	15.000	17.500	18.750	20.000	21.000						
Vriendenfonds GNMF	80.000	85.000	90.000	92.500	95.000						
Diversen en rente	2.500	1.000	4.500	4.600	7.000	Directe projectkosten	104.450	54.250	55.060	55.890	56.730
Totaal	€ 733.480	€ 722.660	€ 780.800	€ 759.280	€ 775.770		€ 753.000	€ 748.760	€ 767.800	€ 752.680	€ 769.270
Resultaat (tekort)	19.520	26.100	-	-	-	Resultaat (overschot)	-	-	13.000	6.600	6.500
Totaal	€ 753.000	€ 748.760	€ 780.800	€ 759.280	€ 775.770	Totaal	€ 753.000	€ 748.760	€ 780.800	€ 759.280	€ 775.770